

## Eierskapsprinsipper for Vestfold og Telemark fylkeskommune

- 1. Utarbeide eierskapsmelding*  
Fylkestinget skal minst én gang tidlig i valgperioden vedta en eierskapsmelding som inneholder prinsipper for eierstyring, oversikt over fristilte enheter og formål med eierskapet.
- 2. Organisering innenfor administrasjon*  
Fylkeskommunens oppgaver organiseres normalt innenfor den ordinære fylkeskommunale administrasjonen.
- 3. Konkret vurdering av organisasjonsformer utenfor administrasjon*  
Ved etablering av nye fristilte enheter skal valg av organisasjonsform (FKF, IKS, AS e.a.) sikre nødvendig demokratisk kontroll, og tilpasses økonomisk risiko, finansieringsbehov, konkurranseforhold, behov for selvstendighet og handlingsrom, og behovet for å dele eierskap med andre aktører. Stiftelse som selskapsform skal unngås i framtiden.
- 4. Være aktive og bevisste eiere*  
Fylkeskommunen skal utøve aktivt og bevisst eierskap, ved å fastsette tydelige rammer for de fristilte enhetene. Rammene nedfelles i fylkeskommunens eierskapsmelding, eierstrategi, oppdaterte vedtekter og vedtak i eierorganene.
- 5. Gi formelle og tydelige styringssignaler*  
Styret og daglig ledelse skal sikres forutsigbarhet og handlefrihet innenfor de rammene eierne setter for virksomheten. Eiernes styringssignaler forankres gjennom behandling i fylkestinget, og formidles gjennom selskapets formelle kanaler.
- 6. Selskapets beste i fokus*  
Styret og de enkelte styremedlemmene skal arbeide for selskapets beste, og ikke representere en enkelt eier, ett enkelt politisk parti eller andre enkeltinteressenter. I selskaper der fylkeskommunen er eier, oppfordres styret til å drøfte behovet for å utarbeide en styreinstruks.
- 7. Styrollerollen*  
Styret skal settes sammen ut ifra hva som samlet sett bidrar til å fremme formålet med selskapet: blant annet, relevant kompetanse, kapasitet, mangfold, kjønnsbalanse og uavhengighet fra andre selskapsorganer. Styrets prioriteringer bør nedfelles i en selskapsstrategi som vedtas i eierorganene.

8. *Tydelige roller*

Representanter i fylkesting, fylkesrådmannen og saksbehandlere for eierorganene bør i begrenset omfang sitte som medlemmer av styret i fristilte enheter. Unntak kan gjøres der eierspesifikke hensyn taler for at fylkeskommunen bør være representert i styret.

9. *Bruk av valgkomite*

Der det anses hensiktsmessig skal det tilstrebes å fastsette i vedtekter eller selskapsavtale at valg av styremedlemmer skal foretas etter forslag fra en valgkomite.

10. *Vurdering av eierskap i selskaper hvor fylkeskommunen kjøper tjenester*

Fylkeskommunen bør så langt som mulig unngå å sitte som medeier i selskaper der det er private eiere og som fylkeskommunen også er kjøper av tjenester fra.